

# **Методические рекомендации по организации деятельности проектных офисов федеральных органов исполнительной власти, организаций и проектных офисов субъектов Российской Федерации**

## **I. Общие положения**

1. Настоящие методические рекомендации подготовлены в целях организации деятельности проектных офисов федеральных органов исполнительной власти и организаций (далее – ВПО) в отношении **всех федеральных проектов, ведомственных проектов, реализуемых в федеральном органе исполнительной власти и организации**, и проектных офисов субъектов Российской Федерации (далее – РПО) в отношении **всех региональных проектов, реализуемых на территории соответствующего субъекта Российской Федерации (далее – региональный проект)**.

2. В отношении федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, а также соответствующих им региональных проектов, сохраняются действующие подходы по организации ВПО и РПО, предусмотренные постановлением Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (далее – постановление № 1288).

3. Настоящие методические рекомендации подготовлены с учетом поручений Правительства Российской Федерации:

от 30 августа 2022 г. № ММ-П6-14588 о переводе государственных программ субъектов Российской Федерации на новую систему управления по аналогии с системой управления, принятой на федеральном уровне;

от 30 августа 2022 г. № ДГ-П6-14628 о необходимости использования в отношении всех федеральных и региональных проектов, аналогичной модели управления с участием проектного офиса как единой точки координации при их реализации, по аналогии с национальными проектами.

4. Понятия, используемые в настоящих методических рекомендациях, соответствуют терминам и определениям, приведенным в постановлении № 1288 и единых методических рекомендациях по подготовке и реализации национальных проектов, федеральных проектов и ведомственных проектов.

5. Модель взаимодействия ВПО и РПО, а также перечень инструментов, созданных на федеральном уровне и применяемых в ходе осуществления их деятельности, приведены в приложении к настоящим методическим рекомендациям.

6. Рекомендации по организации деятельности ВПО, предусмотренные настоящими методическими рекомендациями, распространяются на

проектные офисы, создаваемые в иных организациях, реализующих федеральные проекты.

## II. Рекомендации по организации деятельности ведомственных проектных офисов

### *Организационная структура*

7. Формирование ВПО в отношении федеральных проектов, ведомственных проектов, осуществляется в соответствии с подходами, применяемыми в отношении ВПО по национальным проектам.

8. В случае наличия в федеральном органе исполнительной власти ВПО, функции в отношении федеральных проектов, ведомственных проектов необходимо возлагать на такой ВПО.

9. В случае отсутствия в федеральном органе исполнительной власти ранее сформированного ВПО соответствующие функции в отношении федеральных проектов, ведомственных проектов рекомендуется возлагать (один из вариантов):

на вновь сформированный ВПО в соответствующем федеральном органе исполнительной власти;

на одно из существующих структурных подразделений соответствующего федерального органа исполнительной власти, выполняющего сводно-аналитические функции в федеральном органе исполнительной власти (далее по тексту методических рекомендаций - ВПО).

10. В федеральном органе исполнительной власти формируется один ВПО с учетом пунктов 8, 9 настоящих методических рекомендаций.

11. Руководителем ВПО является федеральный государственный служащий.

12. При необходимости для решения отдельных задач сформированного ВПО может привлекаться подведомственная федеральному органу исполнительной власти организация.

### *Подчинение*

13. В федеральном органе исполнительной власти необходимо назначить заместителя руководителя федерального органа исполнительной власти, ответственного за организацию проектной деятельности в соответствующем федеральном органе исполнительной власти, в

соответствии с пунктом 28 Функциональной структуры проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, утвержденной постановлением № 1288.

14. При формировании ВПО координацию его деятельности рекомендуется возложить на назначенного руководителем федерального органа исполнительной власти его заместителя, ответственного за организацию проектной деятельности в соответствующем федеральном органе исполнительной власти.

15. В случае принятия решения о возложении соответствующих функций в отношении федеральных проектов и ведомственных проектов на одно из структурных подразделений координацию его деятельности рекомендуется возложить на заместителя руководителя федерального органа исполнительной, с возложением на него полномочий по организации проектной деятельности, в соответствующем федеральном органе исполнительной власти.

#### *Штатная численность*

16. Формирование ВПО осуществляется в рамках текущей штатной численности работников федеральных органов исполнительной власти.

#### *Основные направления деятельности*

17. Основными направлениями деятельности ВПО является:

а) обеспечение качества документов, формируемых в рамках проектной деятельности;

б) координация реализации национальных, федеральных, ведомственных проектов и организация взаимодействия участников проектной деятельности;

в) мониторинг (контроль) реализации национальных, федеральных, ведомственных проектов, анализ информации, содержащейся в отчетах об их реализации на предмет ее достоверности, актуальности, полноты и корректности;

г) координация процессов и процедур управления рисками реализации национальных, федеральных, ведомственных проектов;

д) анализ реализации национальных, федеральных, ведомственных проектов, подготовка аналитических и иных материалов;

е) методологическое и методическое сопровождение проектной деятельности, контроль за соблюдением требований и порядка, установленных нормативными правовыми актами в сфере проектной деятельности;

ж) координация информационного сопровождения реализации национальных и федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, брендинга объектов, создаваемых на территории субъектов Российской Федерации в рамках их реализации;

з) анализ результатов проводимых социологических исследований по вопросам реализации национальных, федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, выработка необходимых мер по их улучшению и координация реализации выработанных мер;

и) консультирование участников проектной деятельности;

к) обеспечение деятельности органов управления проектной деятельностью в ФОИВ (в том числе ведомственных координационных органов и пр.).

18. Рекомендуется в ВПО закрепить ответственного сотрудника по каждому направлению деятельности ВПО, с учетом возможности закрепления одного ответственного сотрудника за несколькими направлениями деятельности ВПО и нагрузки на данного сотрудника.

### *Функции ВПО*

19. На ВПО возлагаются следующие функции:

а) функции, предусмотренные постановлением № 1288 в отношении национальных проектов;

б) функции, предусмотренные постановлением № 1288, которые рекомендуется распространить в отношении всех федеральных проектов и ведомственных проектов;

в) дополнительные функции в отношении федеральных проектов, ведомственных проектов, а также отдельных показателей, результатов и контрольных точек, национальных и федеральных проектов, реализуемых иными органами и организациями, исполнителями которых являются работники соответствующего федерального органа исполнительной власти в котором образовано ВПО:

анализ уровня достижения и причин не достижения параметров федеральных проектов, ведомственных проектов;

эскалация выявленных проблем и вопросов, в том числе в части уровня достижения федеральных проектов, ведомственных проектов на руководителей и кураторов соответствующих проектов;

координация процессов и процедур управления рисками реализации федеральных проектов, ведомственных проектов;

обеспечение координации и взаимодействия структурных подразделений федерального органа исполнительной власти и организаций, в ходе разработке, реализации и мониторинге федеральных проектов, ведомственных проектов;

взаимодействие с проектным офисом Правительства Российской Федерации, иными ВПО и РПО по вопросам проектной деятельности;

обеспечение взаимодействия соответствующего федерального органа исполнительной власти по средствам Системы взаимодействия проектных офисов ГАС "Управление" по вопросам реализации национальных, федеральных и ведомственных проектов;

взаимодействие с АНО "Национальные приоритеты", в том числе по вопросам информационного сопровождения реализации федеральных проектов, ведомственных проектов;

координация информационного сопровождения реализации национальных и федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, брендинга объектов, создаваемых на территории субъектов Российской Федерации в рамках их реализации;

анализ результатов проводимых социологических исследований по вопросам реализации национальных, федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, выработка необходимых мер по их улучшению и координация реализации выработанных мер.

## II. Рекомендации по организации деятельности региональных проектных офисов

### *Организационная структура*

20. Формирование РПО в отношении региональных проектов осуществляется в соответствии с подходами, применяемыми в отношении РПО по национальным проектам.

21. Функции в отношении региональных проектов рекомендуется возлагать на ранее созданный РПО.

22. В субъекте Российской Федерации может быть сформирован один РПО, на который возлагаются функции, предусмотренные настоящими методическими рекомендациями.

23. При необходимости для решения отдельных задач РПО может привлекаться подведомственная органу исполнительной власти субъекта Российской Федерации организация.

### *Штатная численность*

24. Формирование РПО осуществляется в рамках текущей штатной численности работников органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, с учетом рекомендации сохранения ранее предусмотренной штатной численности работников, на которых возложено выполнение задач по организации проектной деятельности и мониторингу реализации национальных проектов в субъектах Российской Федерации.

### *Основные направления деятельности*

25. Основными направлениями деятельности РПО являются:

а) обеспечение качества документов, формируемых в рамках проектной деятельности;

б) координация реализации региональных проектов и организация взаимодействия участников проектной деятельности;

в) мониторинг (контроль) реализации региональных проектов, оценка достоверности, актуальности, полноты и корректности отчетности, формируемой в рамках их реализации;

г) координация процессов и процедур управления рисками реализации региональных проектов;

д) анализ региональных проектов и подготовка аналитических и иных материалов;

е) методологическое и методическое сопровождение проектной деятельности, контроль за соблюдением требований и порядка, установленных нормативными правовыми актами в сфере проектной деятельности;

ж) координация информационного сопровождения реализации национальных, федеральных и региональных проектов, входящих в состав

национальных проектов, брендинга объектов, создаваемых на территории субъектов Российской Федерации в рамках их реализации;

з) анализ результатов проводимых социологических исследований по вопросам реализации национальных, федеральных и региональных проектов, входящих в состав национальных проектов, выработка необходимых мер по их улучшению и координация реализации выработанных мер;

и) консультирование участников проектной деятельности;

к) обеспечение деятельности органов управления проектной деятельностью в органе исполнительной власти субъекта Российской Федерации (например, проектные комитеты и пр.).

26. Рекомендуется в РПО закрепить ответственного сотрудника по каждому направлению деятельности РПО, с учетом возможности закрепления одного ответственного сотрудника за несколькими направлениями деятельности РПО и нагрузки на данного сотрудника

### *Функции РПО*

27. На РПО возлагаются следующие функции:

а) функции, предусмотренные постановлением № 1288, в отношении национальных проектов;

б) функции, предусмотренные постановлением № 1288, которые рекомендуется распространить в отношении всех региональных проектов;

в) дополнительные функции в отношении региональных проектов, а также отдельных показателей, результатов и контрольных точек, федеральных проектов, реализуемых иными органами и организациями, исполнителями которых являются работники органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации:

анализ уровня достижения и причин не достижения параметров региональных проектов;

эскалация выявленных проблем и вопросов, в том числе в части уровня достижения региональных проектов на руководителей и кураторов соответствующих проектов;

координация процессов и процедур управления рисками реализации региональных проектов;

обеспечение координации и взаимодействия структурных подразделений органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, в ходе разработки, реализации и мониторинге региональных проектов;

взаимодействие с проектным офисом Правительства Российской Федерации, иными ВПО и РПО по вопросам проектной деятельности;

обеспечение взаимодействия субъекта Российской Федерации по средством Системы взаимодействия проектных офисов ГАС "Управление";

взаимодействие с АНО "Национальные приоритеты", в том числе по вопросам информационного сопровождения реализации региональных проектов;

координация информационного сопровождения реализации национальных проектов, федеральных и региональных проектов, входящих в состав национальных проектов, в субъекте Российской Федерации, брендинга объектов, создаваемых на территории субъектов Российской Федерации в рамках их реализации;

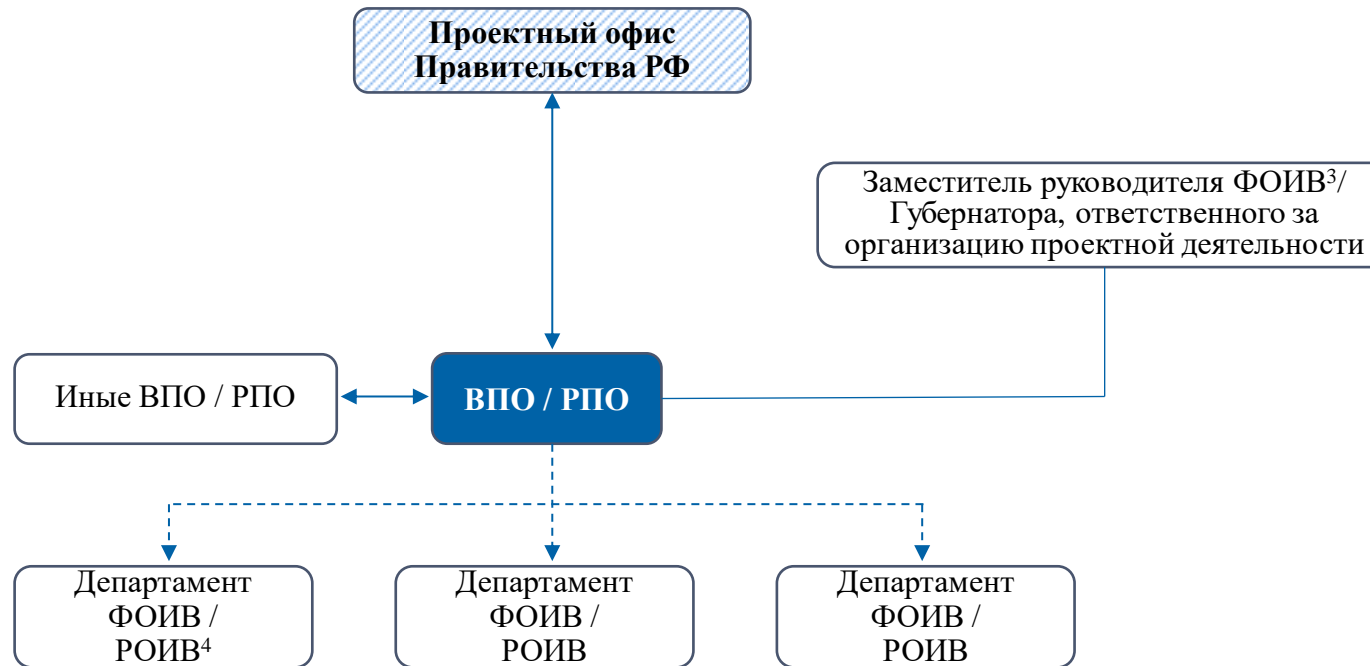
анализ результатов проводимых социологических исследований по вопросам реализации национальных, федеральных и региональных проектов, входящих в состав национальных проектов, выработка необходимых мер по их улучшению и координация реализации выработанных мер.

28. До момента реализации в субъекте Российской Федерации плана-графика перехода государственных программ субъектов Российской Федерации на новую систему управления, предусмотренного поручением Правительства Российской Федерации от 30 августа 2022 г. № ММ-П6-14588, указанные в пункте 27 настоящих методических рекомендаций функции, осуществляются РПО в отношении показателей, результатов и контрольных точек, предусмотренных "нефинансовыми" и "финансовыми" соглашениями, заключаемыми федеральными органами исполнительной власти с субъектами Российской Федерации в рамках государственных программ Российской Федерации.



## Модель взаимодействия и инструменты ВПО<sup>1</sup> и РПО<sup>2</sup>

### Модель взаимодействия



### Инструменты

- ⚙️ ГИИС "Электронный бюджет"
- ⚙️ ГАС "Управление" (АРМ "Аналитика", АРМ "Аналитика – Финансирование", АРМ "Строительство", АРМ "Риски", АРМ "Проектный офис", АРМ "Качество паспортов и ЗИ", АРМ "Аналитика РП", АРМ "Мониторинг НЦ", АРМ "42 инициативы" и другие)
- ⚙️ Коробочное решение - система "Контента" (АНО "Национальные приоритеты")
- ⚙️ Система взаимодействия проектных офисов

<sup>1</sup> Ведомственный проектный офис федерального органа исполнительной власти

<sup>2</sup> Проектный офис субъекта Российской Федерации

<sup>3</sup> Федеральные органы исполнительной власти

<sup>4</sup> Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации